

New!

経営力強化研修

北経研セミナー 富山のご案内

人事制度を見直すポイント

～人事は業績を起点に考える～

★ セミナーのねらい

強固な土台を築く取り組みです。本来、経営に貢献しない人事などないのですが、多くの企業の現実を見ると人事制度が限定的な処遇実務に留まり、力強い経営を実現する仕組みとして機能していません。「等級昇格制度を運用しても人材育成が進まず、評価制度を導入しても仕事の進捗が進まない」「人の貢献が報酬に適正に反映されず、実力ある人材が埋もれている」これらの課題を解決し、成長を認める給与、業績貢献に報いる賞与を実現したいのです。

本セミナーは、経営人事の視点から、人事制度の再構築と活用の具体策を取り上げ、人事制度を業績起点に見直すストーリーです。この機会に、経営戦略・人事制度に手を入れて下さい。

★ 参加のすすめ

生産年齢人口が減少し、有効求人倍率が高止まっている今、企業が人材を確保し、その定着をはかって安定的に存続していくためには人事制度関連課題はこれまで以上にその重要性が増していると言われています。中でも賃金制度は人事制度の根幹をなすものであり、極めて重要な経営課題となっています。企業経営者へのヒアリングでは、多くの方から賃金体系への問題意識が聞かれますが、その一方で様々な事情によりなかなか手が付けられないと迷っているとの声を多く聞きます。

このセミナーが毎回高い評価をいただいているのは、人件費を業績との連関性の中でとらえるという考え方が、人事制度改革に問題意識を持たれている方に納得性のあるものとして理解されているからだと思えます。

業績を向上させ、企業経営にインパクトを与える人事制度を実現したい
これが本セミナーのねらいです。人事制度を構築するとは、経営を支える

【開催日・会場】	2019年7月5日(金) 富山 … 一般財団法人北陸経済研究所セミナールーム
【開催時間】	9:30～16:30(受付開始9:00)
【対象】	人事担当者、総務担当者、経営者、経営幹部、管理職の方々
【定員】	40名

セミナー内容

- 人事は業績を起点に考える
 - 業績を上げる仕事の確立・仕事を通した人材の育成
 - 人件費を決める方程式
- 10年先の業績と人件費を見通す人事制度
 - 現在と未来の人材構成
 - 業績と人件費のバランス
 - 人事制度の問題点
- 成長を促す等級昇格制度
 - 等級フレーム(職業人生の羅針盤)
 - 職責と期待を示す格付け要件
- 等級昇格プロセスの見直し
 - キャリア等級昇格プロセス
 - 職責等級昇格プロセス
 - 短期評価を意識しない大きな仕事
- プロセス重視型・評価制度
 - 評価制度とは
 - 評価項目の概要
 - 評価制度の運用見直し着眼点
 - 人材評価
 - 人材アセスメント
- 業績連動型賞与と給与の仕組み
 - 一人ひとりの仕事を会社の成長・業績向上につなげる
 - 3つの業績連動賞与メカニズムのステップを確立する
 - 賞与原資の決定
 - 業績目標設定と業績連動賞与計画
 - 個人別賞与の算出方法
 - 仕事の貢献と人の成長に応える給与
- 目標管理とマネジメント・プロセス
 - 目標管理における管理費の問題点
 - 目標設定・・・経営計画の逆読み
 - 業績目標と重点テーマを考える着眼点
 - 目標は「定性が先、定量が後」が原則
 - PDCAサイクル徹底活用
- 人事制度はマネジメントツール(まとめ)
 - 成長を志向する人事・人事制度でマネジメントを活性化する
 - 業績を担う強い管理職を鍛えるプログラム

※内容は一部変更になることがあります。あらかじめご了承ください。

受講者全員に
二宮氏の著書を
進呈



主催 一般財団法人 北陸経済研究所

講師

人材パワーアップコンサルティング株式会社
代表取締役社長

二宮 靖志 氏



松下電工(株)(現パナソニック) 人事労務部門、ベンチャー企業のマーケティング担当役員、経営コンサルティング会社役員を歴任。2007年人材パワーアップコンサルティング株式会社を設立。上場企業から中小企業まで、経営課題に直面する組織・人事改革をはじめ、目標管理・戦略実行の現場指導にクライアントから好評を得ている。マネジメント研修、営業研修など、オリジナルの人材育成プログラムを多数展開中。商工会議所、経営者協会、大手企業での研修担当や、組織活性化・人材開発に関する公開セミナー、雑誌寄稿など実績多数。

【著書】「部下を育てて自分も育つ5つのマネジメント・プロセス」(日経 BP)
「経営人事ノート『人』と『企業』を強くする人事制度構築」(日経 BP)

■参加申込み 下記の「北経研セミナー参加申込み書」にご記入の上、FAXにてお申込み下さい。

■参加費(税込)

会 員 1名 22,680円
非会員 1名 42,120円

※賛助会員(年会費1万円)へのお申込みをいただければ、会員価格とさせていただきます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書、受講証はE-mailにてご連絡担当者様にお送りいたします。E-mailでご都合が悪い場合はお申し出ください。ご連絡担当者様のE-mailアドレスを必ずご記入くださるようお願いいたします。
- ②キャンセルは、当該セミナーの2日前までにご連絡ください。前日、当日のキャンセルについてはお受けできません。ただし、当研究所主催のセミナーへの振り替え受講の申し込みをお受けいたします。
- ③お申し込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。
- ④一般財団法人北陸経済研究所の駐車場は利用できません。近隣の有料駐車場または公共交通機関をご利用下さい。

北経研セミナー参加申込み書

一般財団法人北陸経済研究所宛て

2019年 月 日

FAX:076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内1丁目8-10
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

貴社名				
電話番号		FAX		
所在地		〒 ー 市町村		
ご連絡担当者		お名前		
ご連絡担当者様のE-mailアドレスのご記入をお願いいたします。		所 属		
		E-mail		
参 加 者				
月 日	会 場	お名前	所 属	役職名
7月5日(金)	富 山			
7月5日(金)	富 山			
7月5日(金)	富 山			

【個人情報の取扱いに関するご案内】本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込み手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。