



# 経営者・経営幹部、経営企画部門研修

## 経営幹部・経営企画部門のための

# 経営改革力強化セミナー



### ★ セミナーのねらい

経営環境の構造変化がスピードアップしています。この大変革期を勝ち残るためには、自社経営の長中期の方向性を見定めて、現事業の収益力強化と新規事業へのチャレンジの両面作戦を推進する必要があります。

本セミナーでは、自社の経営改革を担う経営者・経営幹部・経営企画部門を対象として、経営戦略・経営計画の策定、新規事業の推進、業績管理・業績評価の徹底を、実践的にわかりやすく指導致します。

複数の経営幹部の方が一緒にご参加頂くと、問題意識と経営手法が自社内で統一できるので、より効果的です。

### 開催日時

2023年2月16日(木) 9:30～16:30 (接続開始 8:45 会場受付 9:00)

### 会場

富山：一般財団法人北陸経済研究所 4Fセミナールーム

各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「Zoom」を使用)

### 対象

経営者・経営幹部、経営企画部門の方

### 定員

富山会場：16名 オンライン：20名

## セミナー内容

### 役割 1. 社長に自社改革プランを提言する

- 1) 経済構造変化と山積する経営難題
- 2) 経営企画室・社長補佐担当者の役割と使命
- 3) 経営企画機能の強化方法：プロジェクトの活用

### 役割 2. 外部環境を分析しチャンスをつかむ

- 1) 経営環境とトレンドの分析・将来予測
- 2) 成功要因の変化と存続阻害要因
- 3) やってくるチャンスとピンチの把握

### 役割 3. 経営資源を総点検し強化・拡大する

- 1) 自社の強み・弱みの戦略的分析
- 2) 顧客満足分析・ライバル分析で課題発見
- 3) 自社経営資源診断：機能別チェックリスト

### 役割 4. 長中期経営ビジョン・中期経営計画を策定する

- 1) 中期経営計画の策定手順と成功ポイント
- 2) ミッション・事業領域の設定と長期ビジョン策定
- 3) 中期経営方針、中期経営課題の重点化
- 4) 部門別中期経営計画への展開と部門責任の明確化

### 役割 5. 年度経営計画を策定し全社目標を明示する

- 1) 中期改革課題と短期業績課題の重点化
- 2) 全社年度経営方針・経営目標の立案
- 3) 部門別年度経営計画の策定と指導・調整

### 役割 6. チャンスを見つけ新規事業を開発・推進する

- 1) 新規事業方針の決定：新規事業領域とシナジー効果
- 2) 新規事業の探索方法(主要12手法と探索シート)
- 3) ビジネスプランの検討と事業計画書の策定

### 役割 7. 組織を改革・再編し業績基盤を強化する

- 1) 組織改革の方向性・考え方と人材活性化
- 2) 独立分権化の各種手法
- 3) M & A、組織再編手法を駆使する

### 役割 8. 全組織の業績を管理し正しく評価する

- 1) 業績管理の仕組みと運用の仕方
- 2) 組織業績指標の設定の仕方
- 3) 組織業績評価表の事例研究

### まとめ 経営参謀の役割宣言

受講者の声

- ・新規事業についての考え方やチェックすべきことを知ることができた。
- ・長期、中期、短期経営の必要性を感じました。1度持ち帰って整理したいと思います。
- ・事例があり分かりやすかった



講師

東邦ビジネスコンサルタント株式会社  
代表取締役 経営コンサルタント

粕井 隆 氏



1976年神戸大学経営学部卒業。朝日監査法人(現あずさ監査法人)では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍。1985年東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立。

経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略ブレーンとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

## ■参加申込方法(①②③のいずれか、あるいは右QRコードよりお申込み下さい)

※お申込みはなるべくWebでお願いいたします。

- ①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒各セミナー⇒「Webでのお申込み」
- ②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX
- ③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

お申込みフォームへ



## ■参加費(税込)

会員 1名 23,100 円

非会員 1名 42,900 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

## ■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンでお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。場面によっては、受講者が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2022-059)北経研セミナー参加申込書 (2月16日 富山・Web)

年 月 日

一般財団法人北陸経済研究所宛て

F A X : 076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中  
富山県富山市丸の内1丁目8-10  
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

|                                  |         |     |        |                               |        |
|----------------------------------|---------|-----|--------|-------------------------------|--------|
| 貴社名                              |         |     |        |                               |        |
| 電話番号                             |         |     | FAX    |                               |        |
| 所在地                              | 〒 ー 市町村 |     |        |                               |        |
| ご連絡担当者                           | お名前     |     |        |                               |        |
| ご連絡担当者様のE-mailアドレスのご記入をお願いいたします。 | 所属      |     |        |                               |        |
|                                  | E-mail  |     |        |                               |        |
| 【 2月16日(木) 富山・Web 】 参 加 者        |         |     |        |                               |        |
| お名前                              | 所属      | 役職名 | E-mail | ※URL・パスワードをお知らせします。必ずご記入ください。 | 受講場所   |
|                                  |         |     |        |                               | 富山・Web |
|                                  |         |     |        |                               | 富山・Web |
|                                  |         |     |        |                               | 富山・Web |