



生産現場・生産管理 6回シリーズ第6弾

在庫管理の基本と実践

ムダをなくして利益を生み出す在庫管理



内田明美子氏

★ セミナーのねらい

過剰な在庫は、保管・廃棄・金利負担等により無駄なコストを発生させ、また在庫資金発生による資金調達枠の減少や所要運転資金の増加によるキャッシュフローへの影響など、会社経営にも大きな悪影響を及ぼします。一方で、過度な在庫削減は欠品の発生を招き、取引先との関係悪化をもたらす恐れもあります。

そのような状況下で、保有在庫を正確に把握し、適正在庫の水準を分析したうえで、その水準を維持管理していくことは非常に重要なテーマです。在庫管理は企業が成長していくうえで必要不可欠であり、在庫管理の徹底により、コスト削減・生産性の向上・品質の劣化防止・注文出荷体制の改善・在庫切れリスクの低減・企業の信頼性の向上など、様々なメリットを享受することができます。

本セミナーでは、在庫が会社経営全体に与える影響や在庫管理の基本を理解したうえで、演習や事例を通して在庫の管理手法を学んでいただきます。

開催日時	2022年2月16日(水) 9:30～16:30 (接続開始 8:45)
会場	各受講企業またはご自宅にて (Webミーティングシステム「Zoom」を使用)
対象	製造部・管理部・総務部など在庫管理を担当している方
定員	オンライン：40名

★ セミナー内容

【1】 企業経営における在庫管理の重要性

在庫は供給活動に欠くことのできない活力源ですが、在庫が多すぎると経営にさまざまな悪影響を与えます。在庫管理の前提となる、企業活動における在庫の位置づけについて学びます。

< 講義項目 >

- ◆ロジスティクスと在庫管理
- ◆在庫が企業経営に及ぼす影響
- ◆改めて、在庫管理とは何をすることか

【2】 在庫管理の基本

在庫の適正化には、発注のタイミングと量をロジカルにコントロールすることが必要です。基本的な在庫管理モデルの仕組みを簡単な演習付きで理解します。

< 講義項目 >

- ◆アイテムごとの管理の重要性
- ◆在庫管理の基本モデル
(不定期不定量発注、週次発注)
- ◆適正在庫量を維持する補充量計算の手順
(計算演習)
- ◆波動への対応と安全在庫の持ち方
- ◆在庫管理導入効果の見方

【3】 在庫分析の手法

在庫パレート図、在庫散布図の作成を演習スタイルで経験していただきます。

< 講義項目 >

- ◆在庫ABC分析をやってみよう
- ◆在庫散布図をつくってみよう

【4】 事例から在庫管理を考える

在庫管理の導入は現場をどのように変えるか、在庫過多と欠品はなぜ同時に起きるのか、ロジカルな在庫管理を導入するとこれがどう変わるのか。2つの事例からグループ討議で考察します。

< 講義項目 >

- ◆セブン-イレブン・ジャパンの単品管理事始め
(ビデオ鑑賞+グループ討議)
- ◆くじら社の在庫問題を究明してみよう
(ケーススタディ+グループ討議)

【5】 まとめ、質疑



講師

株式会社湯浅コンサルティング
コンサルタントうちだ はるこ
内田 明美子 氏

【略歴】 1987年 慶應義塾大学経済学部卒業、日本債券信用銀行（現あおぞら銀行）に入行。産業調査部で流通・物流他の業界調査を担当

1997年 日債銀総合研究所に転出。官公庁などの委託調査を担当

1998年 株式会社日通総合研究所に入社。物流 ABC や在庫管理に関わるコンサルティング、各種調査研究に従事

2004年4月 株式会社日通総合研究所を退職。株式会社湯浅コンサルティング設立に携わり、現在、同社コンサルタントとして活躍

【委員・講師等】 国土交通省総合物流施策大綱有識者検討委員会委員（2009、2013、2017）、物流政策アドバイザー会議常任アドバイザー、
経済産業省産業構造審議会地球環境小委員会流通・サービスWG委員、日本ロジスティクスシステム協会常任講師（物流コスト担当）
ASEAN 物流人材育成事業調査研究会委員および講師、日本物流学会正会員

【著書・寄稿】 すべて共著

『物流危機が切り拓く日本の未来』（2019）、『最新在庫管理の基本と仕組みがよ〜くわかる本 [第3版]』（秀和システム）2019年3月

『「物流危機」の正体とその未来 時代の変化を勝ち抜く処方箋』（生産性出版）2019年2月、『ポケット図解 在庫管理の基本としくみがよ〜くわかる本』

（秀和システム）2016年6月、『図解でわかる物流とロジスティクス』（アニモ出版）2011年12月他多数。

■参加申込方法(①②③のいずれか、あるいは右QRコードよりお申込み下さい)

※お申込みはなるべくWebでお願いいたします。

①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒各セミナー⇒「Webでのお申込み」

②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX

③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

お申込みフォームへ



■参加費(税込)

会員 1名 24,200 円

非会員 1名 44,000 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書やオンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンをお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナー中、録画再配信用に録音レコーディングをしております。場面によっては、受講者が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2021-060)北経研セミナー参加申込書 (2月16日 Web)

一般財団法人北陸経済研究所宛て

年 月 日

FAX: 076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内1丁目8-10
E-mail: haginaka@hokukei.or.jp

貴社名				
電話番号		FAX		
所在地	〒	—	市町	村
ご連絡担当者 ご連絡担当者様の E-mailアドレスのご記入 をお願いいたします。	お名前			
	所属			
	E-mail			
【 2月16日(水) Webのみ 】 参 加 者				
お名前	所属	役職名	E-mail ※URL・パスワードをお知らせ します。必ずご記入ください。	受講方法
				Webのみ
				Webのみ
				Webのみ

【個人情報の取扱いに関するご案内】 本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込み手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。
またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。

H