

経営者・経営幹部、管理職研修**社長に頼られる右腕幹部になる！！****経営幹部・経営企画部門のための
経営改革力強化セミナー**

★セミナーのねらい

経営環境の構造変化がスピードアップしています。この大変革期を勝ち残るために、経営参謀としての経営企画室や社長補佐の重要度が、ますます高まっています。

本セミナーでは、幅広い企業指導で高い評価を得ている粕井講師が、経営戦略・経営計画策定から、業績管理・業績評価まで経営参謀が果たすべき8つの役割を、実践的にわかり易く指導致します。

複数の経営幹部の方が一緒にご参加頂くと、問題意識と経営手法が自社内で統一されるので、より効果的です。

【開催日時】	2021年5月25日(火) 9:30 ~ 16:30 (接続開始8:45 会場受付9:00)
【会場】	金沢：石川県地場産業振興センター 第6研修室 (本館) 各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「ZOOM」を使用)
【対象】	社長・取締役、経営幹部・部門長、管理職の方
【定員】	金沢会場：20名 オンライン：20名

セミナー内容

役割 1. 社長に自社改革プランを提言する

- 1) 経済構造変化と山積する経営難題
- 2) 経営企画室・社長補佐担当者の役割と使命
- 3) 経営企画機能の強化方法: プロジェクトの活用

役割 2. 外部環境を分析しチャンスをつかむ

- 1) 経営環境とトレンドの分析・将来予測
- 2) 成功要因の変化と存続阻害要因
- 3) やってくるチャンスとピンチの把握

役割 3. 経営資源を総点検し強化・拡大する

- 1) 自社の強み・弱みの戦略的分析
- 2) 顧客満足分析・ライバル分析で課題発見
- 3) 自社経営資源診断: 機能別チェックリスト

役割 4. 長中期経営ビジョン・中期経営計画を策定する

- 1) 中期経営計画の策定手順と成功ポイント
- 2) ミッション・事業領域の設定と長期ビジョン策定
- 3) 中期経営方針、中期経営課題の重点化
- 4) 部門別中期経営計画への展開と部門責任の明確化

役割 5. 年度経営計画を策定し全社目標を明示する

- 1) 中期改革課題と短期業績課題の重点化
- 2) 全社年度経営方針・経営目標の立案
- 3) 部門別年度経営計画の策定と指導・調整

役割 6. チャンスを見つけ新規事業を開発・推進する

- 1) 新規事業方針の決定: 新規事業領域とシナジー効果
- 2) 新規事業の探索方法 (主要 1 2 手法と探索シート)
- 3) ビジネスプランの検討と事業計画書の策定

役割 7. 組織を改革・再編し業績基盤を強化する

- 1) 組織改革の方向性・考え方と人材活性化
- 2) 独立分権化の各種手法
- 3) M & A、組織再編手法を駆使する

役割 8. 全組織の業績を管理し正しく評価する

- 1) 業績管理の仕組みと運用の仕方
- 2) 組織業績指標の設定の仕方
- 3) 組織業績評価表の事例研究

まとめ 経営参謀の役割宣言

★受講者の声

- ・講師のお話は大変論理的であり、明快なご説明が大変わかりやすかったです。
- ・採算管理や業績管理が経営判断にいかにか重要かを痛感した。
- ・設備投資の決定や、中長期経営計画の策定にも非常に有用である。
- ・経営幹部としてのなすべき原点が今日のセミナーにあると思った。テキストにある様々なシートは大変ありがたく、ヒントが沢山あった。
- ・当社では経営幹部が複数名参加しましたが、今後の経営判断のための共通認識ができ、大変有意義な機会となりました。



講師

東邦ビジネスコンサルタント株式会社
代表取締役 経営コンサルタント

粕井 隆氏

1976年神戸大学経営学部卒業。朝日監査法人(現あずさ監査法人)では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍。1985年東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立。経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略ブレーンとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

■参加申込み 下記の「北経研セミナー参加申込書」にご記入の上、FAXにてお申込み下さい。

●下記の【お問合せ】E-mailアドレスに申込み内容をお送りいただいても結構です。

■参加費 (税込)

会 員 1名 23,100円

非会員 1名 42,900円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入くださるようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。4営業日前以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みを受け付けます。
- ③オンライン受講の方には原則テキスト等の資料をデータでご提供いたします。事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④本セミナーは会場での公開セミナーとオンラインLiveセミナーを同時に行います。オンラインLiveセミナーでは、セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。カメラワークによっては、受講者のお姿が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤施設の駐車場は無料をご利用いただけます。
- ⑥お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2021-014)北経研セミナー参加申込書 (5月25日 金沢・Web)

一般財団法人北陸経済研究所宛て

年 月 日

FAX:076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内1丁目8-10
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

貴社名				
電話番号		FAX		
所在地	〒	—	市町 村	
ご連絡担当者 ご連絡担当者様の E-mailアドレスのご記入 をお願いいたします。	お名前			
	所属			
	E-mail			
【 5月25日(火) 金沢・Web 】 参 加 者				
お名前	所属	役職名	E-mail ※URL・パスワードをお知らせ します。必ずご記入ください。	受講場所
				金沢・Web
				金沢・Web
				金沢・Web

【個人情報の取扱いに関するご案内】 本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込み手続きならびに各種サービスのご案内、情報のご提供、継続的なお取引における管理のために利用します。またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。