



若手・中堅社員、管理職候補者研修

# 中堅社員に求められる役割とスキル

～組織の「要（かなめ）」となるためのマインドを醸成し、自らに求められるスキルを習得する～

## ★ セミナーのねらい

- ・組織の要とは何かを理解し、中堅社員としてすべきことを理解する
- ・中堅社員に求められる上司補佐力とは何かを理解し、自ら上司に働きかける社員となる
- ・仲よしグループではなく真のチームワークとは何かを学ぶ
- ・部下育成に必須のティーチングとコーチングを理解し身につける
- ・パワハラにならない正しい叱り方と、甘えさせない褒め方を学ぶ

開催日時	2022年6月23日(木) 9:30～16:30 (接続開始 8:45 会場受付 9:00)
会場	富山：北陸経済研究所 4Fセミナールーム 各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「Zoom」を使用)
対象	若手・中堅社員、管理職候補者
定員	富山会場：16名 オンライン：20名

## セミナー内容

### 1. 中堅社員に求められているものは何か

- ①そもそも中堅社員とはどういう意味か
- ②中堅社員に求められる役割
- ③中堅社員に求められるスキル
- ④自分に求められるスキルとは【個人ワーク】

### 2. 中堅社員に必要な力Ⅰ 「上司補佐力」

- ①上司を補佐するとは何をすることか
- ②フォロワーシップとは何か
- ③上司はあなたにどんな不満を持っているのか
- ④上司をサポートする5つの関わり方  
【個人ワーク・グループワーク】
- ⑤上司との関係を強化するために

### 3. 中堅社員に必要な力Ⅱ

#### 「チームワークを生み出すリーダーシップ」

- ①良いチームとは
- ②チームワークを発揮する 【グループワーク】
- ③心理的安全を確保する
- ④部下の不安を取り除く
- ⑤リーダーシップを発揮するとは

### 4. 中堅社員に必要な力Ⅲ 「部下育成力」

- ①部下育成と部下指導の違い
- ②部下育成とは何をすることか
- ③具体的な育成方法～ティーチング
- ④部下育成に必須のコーチング
- ⑤ティーチングとコーチングの違い  
【グループワーク】

### 5. 中堅社員に必要な力Ⅳ 「部下を動機づける力」

- ①褒めると叱るで部下を動機づける
- ②叱るとはということか
- ③パワハラにならない理性的な叱り方【グループワーク】
- ④褒めるとはということか
- ⑤甘えにならない合理的な褒め方【グループワーク】

### 6. まとめ

～輝かしい会社人生を送るために～

## ★ 受講者の声

- ・褒めるとおだてるの違いについて、勉強になりました。明日から後輩に対して褒められるように事実の把握を行っていきたいです。
- ・フォロワーシップという概念に馴染みがありませんでしたが、本セミナーで理解することができました。上司とのパートナーシップの取り方が自分に足りていないと感じ、今後活かしていきたいと思いました。
- ・部下育成のパートのコーチング力についての話がとても印象深かったです。今までティーチングばかりだったので、相手の持っているものを引き出せる人になりたいと思いました。

講師

株式会社マネジメント・ラーニング 代表取締役  
博士 (政策科学)くぼた やすし  
久保田 康司 氏

1965 年生まれ。関西大学 卒業、関西学院大学大学院修了 (MBA)。神戸大学大学院修了 (MBA)。同志社大学大学院修了 (博士)。1989 年、鐘紡 (株) 入社、ファクション事業部で営業を 10 年間経験。1999 年、ユニバーサル・スタジオ・ジャパン® の運営会社である (株) ユー・エス・ジェイに開業メンバーとして参画、マーケティング・営業本部において、マーケティング企画室マネージャーや近畿地区統括マネージャーを歴任。2005 年、三井住友銀行グループの SMBC コンサルティング (株) に転職し、人材育成のプログラム開発やインストラクターなど幅広く活躍。2012 年 (株) マネジメント・ラーニングを設立し代表取締役に就任。企業内研修や公開セミナーのプログラム開発から講師までをワンストップでこなし、特にマネジメントやリーダーシップなどの研修では圧倒的な実績を誇る。楽しくてわかりやすい講義は受講者や企業の担当者からの評価が高い。主な著書：「使う！ロジカル・シンキング『結局何が言いたいのか？』と言わせない最強の伝え方』日本実業出版社など

## ■参加申込方法(①②③のいずれか、あるいは右QRコードよりお申込み下さい)

※お申込みはなるべくWebでお願いいたします。

- ①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒ 各セミナー ⇒ 「Web でのお申込み」
- ②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX
- ③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

お申込みフォームへ



## ■参加費(税込)

会員 1名 18,700 円

非会員 1名 38,500 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

## ■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までにお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンでお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。場面によっては、受講者が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

## (2022-018)北経研セミナー参加申込書 (6月23日 富山・Web)

一般財団法人北陸経済研究所宛て

F A X : 076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中

富山県富山市丸の内1丁目8-10

E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

貴社名					
電話番号		FAX			
所在地	〒 - 市町村				
ご連絡担当者 ご連絡担当者様の E-mailアドレスのご記入 をお願いいたします。	お名前				
	所属				
	E-mail				
【 6月23日(木) 富山・Web 】 参 加 者					
お名前	所属	役職名	E-mail	※URL・パスワードをお知らせ します。必ずご記入ください。	受講場所
					富山・Web
					富山・Web
					富山・Web