



経営幹部・経営幹部候補者研修

新講座

自社改革を推進する社長の右腕幹部を養成する！

強い会社を創る！
経営幹部養成講座

★ セミナーのねらい

自社を取り巻く経営環境の構造変化がスピードアップしています。この環境激変の時代を勝ち残るためには、「社長の指示待ち型経営幹部」ではなく、「自主自律型経営幹部」の存在が必須条件です。

本セミナーは、強い会社を創る経営幹部の実務を、実践的にわかりやすく指導いたします。取締役・部長の実力強化と幹部候補生の養成に最適です。複数のメンバーでご参加頂くと、問題意識と経営手法が統一できます。

※自社の未来を切り開きたい企業幹部の皆様のご参加をお待ちしています。

開催日時	2023年10月20日(金) 9:30～16:30 (接続開始 8:45 会場受付 9:00)
会場	富山会場：一般財団法人北陸経済研究所 4Fセミナールーム 各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「Zoom」を使用)
対象	経営幹部・経営幹部候補者の方
定員	富山会場：16名 オンライン：20名

セミナー内容

1. 社長が求める経営幹部の役割と責務とは

- 1) 自部門の業績課題を必達する
- 2) 全社的立場で社長に提言する
- 3) 仕事を通じて部下を育成する

2. 外部環境の変化を読み、チャンスをつかむ

- 1) 延長線上での「10年後」(ピンチ)を考える
- 2) 発想を広げて「チャンス」を見つける
- 3) 新成功要因を構築して、市場競争を勝ち抜く

3. 自社の「強み」を磨き、「弱み」を補強する

- 1) 自社の「強み」「弱み」を顧客目線で総点検する
- 2) 顧客満足分析・競争優位分析で実力を知る
- 3) 将来に向けて経営資源を拡大する：4 大手法

4. 長中期ビジョン(未来の自社像)を社長に提言する

- 1) 長期ビジョン(めざす10年後の姿)を考える
- 2) 中期ビジョンで、具体的な改革・大改善を進める
- 3) 自部門の中期経営課題(改革・大改善)を重点化する

5. 自部門の年度経営計画達成を社長に約束する

- 1) 社長になったつもりで「年度経営方針」を考える
- 2) 自部門の年度経営課題をリストアップする
- 3) 社長に約束した年度経営課題を、実行計画化する

6. 業績管理・業績評価を徹底して結果を出す

- 1) 業績管理・業績評価の仕組みを学ぶ
- 2) 社長方針・部門年度課題を部下に展開する
- 3) 期中：業績検討会議、期末：業績評価表の実践法

7. 部下を指導・育成し、自己も革新する

- 1) 必要人材の構造変化と変わるリーダー像
- 2) 人材育成のポイント：採用、教育、登用
- 3) 自己革新をテーマにする：スキル、マインド、行動

まとめ。経営幹部役割宣言：10

質疑応答



講師



東邦ビジネスコンサルタント株式会社
代表取締役 経営コンサルタント

粕井 隆 氏

1976年神戸大学経営学部卒業。朝日監査法人(現あずさ監査法人)では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍。1985年東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立。

経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略ブレーンとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

■参加申込方法(①②③のいずれか、あるいは右QRコードよりお申込み下さい)

※お申込みはなるべくWebでお願いいたします。

- ①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒各セミナー⇒「Web でのお申込み」
- ②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX
- ③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

お申込みフォームへ
↓



■参加費(税込)

会員 1名 23,100 円

非会員 1名 42,900 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンをお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナーは記録用にレコーディングをしております。場面によっては、受講者が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2023-040)北経研セミナー参加申込書 (10月20日 富山・Web)

年 月 日

一般財団法人北陸経済研究所宛て

F A X : 076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内1丁目8-10
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

貴社名					
電話番号			FAX		
所在地	〒	—	市町 村		
ご連絡担当者 ご連絡担当者様の E-mailアドレスのご記入 をお願いいたします。	お名前				
	所属				
	E-mail				
【 10月20日(金) 富山・Web 】 参 加 者					
お名前	所属	役職名	E-mail	※URL・パスワードをお知らせ します。必ずご記入ください。	受講場所
					富山・Web
					富山・Web
					富山・Web

【個人情報の取り扱いに関するご案内】 本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。