



経営者・経営幹部、管理職研修

環境変化に打ち勝つ!!

年度経営計画策定&業績マネジメント

年度経営計画の立て方と 業績管理・業績評価の徹底法

★ セミナーのねらい

経営環境の構造変革期を勝ち抜くためには、従来経営の延長線上での改善型年度経営計画ではなく、経営ビジョンをゴール(長期目標)とした、改革型年度経営計画の策定と実行が求められています。

本セミナーでは、期首:年度経営計画の策定、期中:業績管理による実行度アップ、期末:組織業績を評価する、この「3段階の実践経営ノウハウ」を、わかりやすく指導いたします。

複数の経営幹部の方が一緒にご参加頂くと、問題意識と経営手法が自社内で統一されるので、より効果的です。

開催日時 2021年11月9日(火) 9:30～16:30 (接続開始 8:45 会場受付 9:00)

会場 富山：一般財団法人北陸経済研究所 4階 セミナールーム
各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「Zoom」を使用)

対象 経営者・経営幹部、部門長・管理職の方

定員 富山会場：20名 オンライン：20名

セミナー内容

1. 年度経営計画の役割を認識する

- 1) 勝ち組企業への自社改革を経営計画に織り込む
- 2) 部門別経営計画の重視と幹部の役割責任の明確化
- 3) 経営計画レベル: 自社診断チェックリスト

2. 年度経営計画の策定体制を整える

- 1) 経営計画の体系と年度経営計画の重要性
- 2) 年度経営計画の策定手順
- 3) 策定体制と社長・取締役・経営幹部の役割

3. 長期経営ビジョンを策定する

- 1) 自社のチャンスとピンチを大きく・早く認識する
- 2) 長期経営ビジョンを複数のシナリオから選択する
- 3) 業種別: 経営環境・経営改革課題チェックリスト

4. 現状の自社の経営課題をリストアップする

- 1) 顧客満足力とライバル競争力
- 2) ミス・トラブル、レベルダウン、儲け損ない
- 3) 経営資源: 4 大手法で強化・拡大
- 4) 機能別: 経営改革課題チェックリスト

5. 年度経営方針・年度全社目標を明示する

- 1) 年度経営方針で社長の強い意志を示す
- 2) 全社経営課題を経営幹部全員でリストアップする
- 3) 全社・部門別数値目標の設定

6. 部門年度経営計画を策定する

- 1) 部門別経営計画の策定手順と部門目標
- 2) 部門目標設定シートによる抽出と重点化
- 3) 月次実行計画シートによる実行プラン化

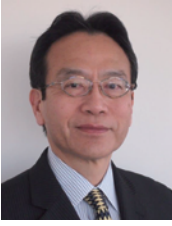
7. 全社年度経営計画書としてまとめる

- 1) 全社・部門計画の調整と確定手順
- 2) 年度経営計画書のモデルフォーマット
- 3) 全社共有化のための各種手法

8. 実行体制の構築: 業績管理と業績評価

- 1) 年度経営計画が実行されない原因とは
- 2) 達成度を高める業績管理体制・業績検討会議
- 3) 期末組織評価による業績結果評価: 組織業績評価表

まとめ 業績を向上させる10のポイント



講師

東邦ビジネスコンサルタント株式会社
代表取締役 経営コンサルタント

粕井 隆氏

1976年神戸大学経営学部卒業。朝日監査法人(現あずさ監査法人)では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍。1985年東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立。経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略プランとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

ホームページ
「セミナー・講演会」



■参加申込方法(①、②、③のいずれかでお申込み下さい)

- ①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒各セミナー⇒「Web でのお申込み」
- ②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX
- ③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

■参加費(税込)

会員 1名 23,100 円
非会員 1名 42,900 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンをお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。カメラワークによっては、受講者のお姿が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤一般財団法人北陸経済研究所の駐車場は利用出来ません。近隣の有料駐車場または公共交通機関をご利用下さい。
- ⑥お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2021-046)北経研セミナー参加申込書 (11月 9日 富山・Web)

一般財団法人北陸経済研究所宛て

年 月 日

FAX:076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内1丁目8-10
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

貴社名					
電話番号		FAX			
所在地	〒 ー 市町村				
ご連絡担当者 <small>ご連絡担当者様のE-mailアドレスのご記入をお願いいたします。</small>	お名前				
	所属				
	E-mail				
【 11月9日(火) 富山・Web 】 参 加 者					
お名前	所属	役職名	E-mail	※URL・パスワードをお知らせします。必ずご記入ください。	受講場所
					富山・Web
					富山・Web
					富山・Web

【個人情報の取扱いに関するご案内】 本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込み手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。

