



5つの

部下を育てて自分も育つ！

マネジメント・プロセス実践講座

信頼される中間管理職のマネジメントを徹底解説。経営視座に立つ管理職になろう

★ セミナーのねらい

企業の業績を革新させ、事業を成功に導くのは、突き詰めると「人材」に他なりません。人材力がある企業とは、「人が豊富に揃う」会社をイメージするかもしれませんが、実態は決してそうとは言い切れません。人材力がある企業とは、現場の経営を担うマネージャーが「人が育つ環境」を創り上げている企業のこと。メンバーに対して「仕事を通した成長の機会」を提供し、人の育成に執着心を持ち続ける。そのようなマネジメントプロセスが確立されている企業といえます。

本講座では、マネージャー（中間管理職）が取り組むべきマネジメント「仕事の変革」「人材育成」を実践するための5つのプロセスを、多くの企業経営にコンサルタントとして関わってきた講師が、その豊富な経験から得た知見に基づき解説します。

開催日時	2021年11月26日(金) 9:30～16:30 (接続開始 8:45 会場受付 9:00)
会場	金沢：石川県地場産業振興センター 第6研修室 各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「Zoom」を使用)
対象	管理職の方
定員	金沢会場：20名 オンライン：20名

セミナー内容

1. ミドルのマネジメントを考え

－仕事の変革と人材の育成。マネジメントを機能させ
会社成長を実現させる－

2. 5つのマネジメント・プロセス

1) 目標を決める

- ・業績から仕事の変革を考える
- ・部門戦略の展開 (顧客、商品、技術、人材の蓄積)

2) 期待を伝える

- ・最強の目標管理 (方針展開＋課題解決＋実行徹底)
- ・目標は定性が先、定量が後／KPIの活用を間違えるな！

3) PDCAサイクルの徹底活用

- ・マネジメントの型をつくる
- ・実行の振り返り、課題解決の振り返り

4) 仕事を通した人材育成

- ・強みを活かすアサイン
- ・弱みを克服するアサイン

5) ほめて・認めて・報いる

- ・評価とは部下を認め指導すること
 - ・貢献の差を評価する。貢献と報酬の一致は大原則
- 【演習】課長のマネジメント行動チェック

3. 会社成長を考える目標設定の進め方

【グループ討議】

経営の原則「業績向上」と「土台固め」・目標への展開
課題は何か (WHAT) なぜか (WHY) どうする (HOW)

4. 仕事を通した人材の育成

【演習】

成長の原点／強みを活かす仕事・弱みを克服する仕事／
OJTとOff-JT

講 師

人材パワーアップコンサルティング株式会社
代表取締役社長

にのみや やすし
二宮 靖志 氏



同志社大学文学部産業関係学専攻(労使関係学)。松下電工株式会社(現・パナソニック電工)の人事労務部門へ入社。ベンチャー企業のマーケティング担当役員、中堅規模の人事コンサルティング会社で実務経験を積み上げ、同時に代表取締役として後輩コンサルタントの指導を行う。

2007年に人材パワーアップコンサルティング株式会社を設立。

上場企業から中小企業まで、経営課題に直結する組織・人事改革をはじめ、目標管理・戦略実行の現場指導にクライアントからの信頼が厚い。組織活性化・人材開発に関する公開セミナー、雑誌寄稿などの実績多数。

■参加申込方法(①、②、③のいずれかでお申込み下さい)

- ①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒ 各セミナー ⇒ 「Web でのお申込み」
- ②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX
- ③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

ホームページ
「セミナー・講演会」



■参加費(税込)

会 員 1 名 19,800 円
非会員 1 名 39,600 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンをお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④施設の駐車場は無料でご利用いただけます。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2021-050)北経研セミナー参加申込書 (11月26日 金沢・Web)

一般財団法人北陸経済研究所宛て

年 月 日

FAX: 076-433-1164

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内1丁目8-10
E-mail: haginaka@hokukei.or.jp

貴 社 名					
電 話 番 号		FAX			
所 在 地	〒 ー 市 町 村				
ご連絡担当者	お 名 前				
ご連絡担当者様の E-mailアドレスのご記入 をお願いいたします。	所 属				
	E-mail				
【 11月26日(金) 金沢・Web 】 参 加 者					
お名前	所 属	役職名	E-mail	※URL・パスワードをお知らせ します。必ずご記入ください。	受講場所
					金沢・Web
					金沢・Web
					金沢・Web