

# 経営判断に不可欠な 採算分析と業績管理

利益を獲得する「経営判断力」を強化せよ！

★セミナーのねらい

取引採算の把握ができなければ、赤字取引を継続・拡大してしまうことにもなりかねず、取引別・取引先別・部門別・設備投資等の採算を適切に把握することは経営判断に不可欠です。また、業績の管理ができなければ、事業計画の進捗や現状の利益も把握できず、今後の活動を指示することもできません。

本セミナーでは、利益・コスト構造を適切に把握し、利益を生み出すための採算分析・業績管理について分かりやすく指導いたします。社長と複数の経営幹部の方が一緒にご参加いただくと、問題意識と活用手法が自社内で統一されるので、より効果的です。

【開催日時】	2021年3月9日(火) 9:30～16:30 (接続開始8:45 会場受付9:00)
【会場】	金沢：石川県地場産業振興センター第6研修室（本館） 各受講企業またはご自宅にて（Webミーティングシステム「ZOOM」を使用）
【対象】	経営者、経営幹部、管理職の方
【定員】	金沢会場：20名 オンライン：20名

## セミナー内容

### 1 利益・コスト構造を正しく把握する!

- 1) 社長からの質問事項を事前に想定し準備する
- 2) 従来型の財務会計は経営判断には役立たない
- 3) 採算分析を徹底して「儲かる会社」に変革する
- 4) グラフ・図表で「見える化」を推進する

### 2 採算分析により利益感度を高める!

- 1) 売上ダウンでも利益を捻出する仕組・方法とは?
- 2) 損益分岐点技法を活用する
- 3) 正しい儲けの判断基準とは?

### 3 部門別採算管理で部門責任を徹底する!

- 1) 独立採算経営を成功させる独立分権化と業績管理
- 2) 独立採算計算の正しいルール
- 3) 独立採算と業績評価の仕組み作り
- 4) 管理・間接部門のコスト管理

### 4 営業部門の採算分析と管理資料づくり

- 1) 個別採算を把握し、重点化する
- 2) 正しい営業戦略を判断するために:ケーススタディ
- 3) 営業効率指標の活用法

### 5 製造部門の採算分析と管理資料づくり

- 1) 原価計算を活用する
- 2) 正しい生産戦略を判断するために:ケーススタディ
- 3) 製造効率指標の活用法

### 6 設備投資の採算分析と管理資料づくり

- 1) 設備投資の必要性とリスク
- 2) 設備投資計画の立案法
- 3) 設備投資の採算計算
- 4) 設備投資計画のチェックポイント
- 5) 自社購入かリースかの判断基準

### 7 キャッシュフロー採算分析と管理資料づくり

- 1) キャッシュフロー計算書のシンプル作成法
- 2) キャッシュフロー分析指標の活用法
- 3) 変動型利益・資金計画書の活用ノウハウ
- 4) 部門別キャッシュフロー創出法

まとめ:採算分析・業績管理で利益を生み出す!



講師

東邦ビジネスコンサルタント株式会社  
代表取締役 経営コンサルタント

粕井 隆氏

1976年神戸大学経営学部卒業 朝日監査法人（現あずさ監査法人）では公認会計士  
コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍

1985年東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立  
経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・  
指導や経営者の戦略プレーンとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント

## これまでの受講者の声

- ・講師のお話は大変論理的であり、明快なご説明が大変わかりやすかったです。
- ・採算管理や業績管理が経営判断にいかにか重要かを痛感した。
- ・設備投資の決定や、中長期経営計画の策定にも非常に有用である。
- ・経営幹部としてのなすべき原点が今日のセミナーにあると思った。テキストにある様々なシートは大変ありがたく、ヒントが沢山あった。
- ・当社では経営幹部が複数名参加しましたが、今後の経営判断のための共通認識ができ、大変有意義な機会となりました。

■参加申込み 下記の「北経研セミナー参加申込み書」にご記入の上、FAXにてお申込み下さい。

### ■参加費 (税込)

会 員 1名 23,100円

非会員 1名 42,900円 ※賛助会員(年会費1万円)へのお申込みをいただければ、会員価格とさせていただきます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

### ■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入くださるようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は3営業日前の3/4(木)AMまでをお願いいたします。以降のキャンセルはお受けできません。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みを受け付けます。
- ③オンライン受講の方にはテキストを送付いたします。テキスト送付後のキャンセルはお受けできませんので、あらかじめご了承ください。
- ④本セミナーは金沢会場での公開研修とオンラインLiveセミナーを同時に行います。オンラインLiveセミナーでは、セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。カメラワークによっては、会場受講者のお姿が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤施設の駐車場は無料でご利用いただけます。
- ⑥お申し込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

## (2020-022)北経研セミナー参加申込み書

年 月 日

一般財団法人北陸経済研究所宛て

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中  
富山県富山市丸の内1丁目8-10  
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

FAX: 076-433-1164

貴社名				
電話番号		FAX		
所在地	〒	—	市町	村
ご連絡担当者	お名前			
ご連絡担当者様のE-mailアドレスのご記入をお願いいたします。	所 属			
	E-mail			
【 3月9日(火) 金沢・WEB 】 参 加 者				
受講場所	お名前	所 属	役職名	E-mail ※URL・パスワードをお知らせします。必ずご記入ください。
金沢・WEB				
金沢・WEB				
金沢・WEB				

【個人情報の取扱いに関するご案内】 本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込み手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。