

New!

富山会場+オンラインLiveセミナー-併用

開催場所または自社・自宅で受講、グループワークにもWebで参加できる
本セミナーは、一定期間再配信があり、復習や再確認が可能です。

環境変化に打ち勝つ年度経営計画策定と業績マネジメント！

年度経営計画の立て方と 業績管理・業績評価の進め方

★セミナーのねらい

すぐに使えるフォーマット集CD-ROM進呈

経営環境の構造変革期を勝ち抜くためには、従来経営の延長線上での改善型年度経営計画ではなく、経営ビジョンをゴール(長期目標)とした、改革型年度経営計画の策定と実行が求められています。

本セミナーでは、期首:年度経営計画の策定、期中:業績管理による実行度アップ、期末:組織業績を評価する、この「3段階の実践経営ノウハウ」を、わかり易く指導致します。

複数の経営幹部の方が一緒にご参加頂くと、問題意識と経営手法が自社内で統一されるので、より効果的です。

【開催日時】	2020年11月26日(木) 9:30～16:30 (接続開始8:30 会場受付9:00)
【会場】	富山：一般財団法人北陸経済研究所 4F セミナールーム 各受講企業またはご自宅にて (Webミーティングシステム「ZOOM」を使用)
【対象】	社長・取締役、経営幹部・部門長、管理職の方
【定員】	富山会場：20名 オンライン：20名

セミナー内容

1. 年度経営計画の役割を認識する

- 1) 勝ち組企業への自社改革を経営計画に織り込む
- 2) 部門別経営計画の重視と幹部の役割責任の明確化
- 3) 経営計画レベル: 自社診断チェックリスト

2. 年度経営計画の策定体制を整える

- 1) 経営計画の体系と年度経営計画の重要性
- 2) 年度経営計画の策定手順
- 3) 策定体制と社長・取締役・経営幹部の役割

3. 長期経営ビジョンを策定する

- 1) 自社のチャンスとピンチを大きく・早く認識する
- 2) 長期経営ビジョンを複数のシナリオから選択する
- 3) 業種別: 経営環境・経営改革課題チェックリスト

4. 現状の自社の経営課題をリストアップする

- 1) 顧客満足力とライバル競争力
- 2) ミス・トラブル、レベルダウン、儲け損ない
- 3) 経営資源: 4 大手法で強化・拡大
- 4) 機能別: 経営改革課題チェックリスト

5. 年度経営方針・年度全社目標を明示する

- 1) 年度経営方針で社長の強い意志を示す
- 2) 全社経営課題を経営幹部全員でリストアップする
- 3) 全社・部門別数値目標の設定

6. 部門年度経営計画を策定する

- 1) 部門別経営計画の策定手順と部門目標
- 2) 部門目標設定シートによる抽出と重点化
- 3) 月次実行計画シートによる実行プラン化

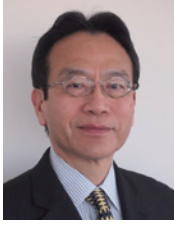
7. 全社年度経営計画書としてまとめる

- 1) 全社・部門計画の調整と確定手順
- 2) 年度経営計画書のモデルフォーマット
- 3) 全社共有化のための各種手法

8. 実行体制の構築: 業績管理と業績評価

- 1) 年度経営計画が実行されない原因とは
- 2) 達成度を高める業績管理体制・業績検討会議
- 3) 期末組織評価による業績結果評価: 組織業績評価表

まとめ 業績を向上させる10のポイント



講師

東邦ビジネスコンサルタント株式会社
代表取締役 経営コンサルタント

粕井 隆氏

1976年神戸大学経営学部卒業。朝日監査法人(現あずさ監査法人)では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍。1985年東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立。経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略ブレーンとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

- 参加申込み 下記の「北経研セミナー参加申込み書」にご記入の上、FAXにてお申込み下さい。
●下記の【お問合せ】E-mailアドレスに申込み内容をお送りいただいても結構です。

■参加費 (税込)

会員 1名 23,100円
非会員 1名 42,900円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入くださるようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は3営業日前の11/20(金)AMまでをお願いいたします。以降のキャンセルはお受けできません。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みを受け付けます。
- ③オンライン受講の方にはテキストを送付いたします。テキスト発送後のキャンセルはお受けできませんので、あらかじめご了承ください。
- ④本セミナーは富山会場での公開研修とオンラインLiveセミナーを同時に行います。オンラインLiveセミナーでは、セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。カメラワークによっては、会場受講者のお姿が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤北陸経済研究所の駐車場は利用できません。近隣の有料駐車場または公共交通機関をご利用ください。
- ⑥お申し込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

北経研セミナー参加申込み書 (11月26日 富山・WEB)

年 月 日

一般財団法人北陸経済研究所宛て

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内 1丁目 8-10
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

FAX : 076-433-1164

貴社名				
電話番号		FAX		
所在地	〒	—	市町	村
ご連絡担当者 <small>ご連絡担当者様のE-mailアドレスのご記入をお願いいたします。</small>	お名前			
	所属			
	E-mail			
【 11月26日(木) 富山・WEB 】 参 加 者				
受講場所	お名前	所属	役職名	E-mail ※URL・パスワードをお知らせします。必ずご記入ください。
富山・WEB				
富山・WEB				
富山・WEB				

【個人情報の取扱いに関するご案内】 本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込み手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。

